

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**INFORME DEFINITIVO DE AUDITORIA ABREVIADA,  
A LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FINANCIERA**

**EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A.,ESP**

**PERIODO AUDITADO 2010**

**SECTOR HÁBITAT Y SERVICIOS PÚBLICOS**

**BOGOTÁ D. C. OCTUBRE DE 2011**

**“Credibilidad y confianza en el control”**

INFORME DEFINITIVO DE AUDITORIA ABREVIADA,  
A LA EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FINANCIERA VIGENCIA 2010

Contralor de Bogotá

Mario Solano Calderón

Contralora Auxiliar

Clara Alexandra Méndez Cubillos

Director Sectorial

Jorge Iván Arias Mora

Subdirector de Fiscalización

Jorge Enrique Gómez Quintero

Equipo Auditor:

Rafael Ignacio Sáchica Valbuena  
Pablo Arturo Gómez Castillo  
Blanca Cecilia Casallas Contreras  
Gonzalo Sánchez Parra  
Fernando Barrero Arévalo

**OCTUBRE DE 2011**

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**CONTENIDO**

	Página
1. Concepto de Gestión	4
2. Marco Legal	7
2.1 Patrimonio de los Accionistas	8
2.2 Hechos Relevantes	8
2.3 Eventos Posteriores	11
3. Seguimiento Plan de Mejoramiento	13
4. Gestión Financiera	14
4.1 Inversiones Permanentes	14
4.2 Deuda Externa a Largo Plazo	16
4.3 Ingresos	17
4.3.1 Ingresos Operacionales	18
4.3.2 Ingresos No Operacionales	18
4.3.3 Intereses recibidos de TGI	20
4.3.4 Dividendos Recibidos por la Empresa de Energía de Bogotá	22
4.4 Gastos	23
4.4.1 Dividendos Pagados por la Empresa de Energía de Bogotá	23
4.5 Dividendos Recibidos por Bogotá D.C.	24
Anexo 1 Cuadro de hallazgos	25



CONTRALORÍA  
DE BOGOTÁ, D.C.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

## **1. CONCEPTO DE GESTIÓN**

**“Credibilidad y confianza en el control”**

Doctora  
**MÓNICA DE GREIFF**  
Presidente  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A.,ESP  
Ciudad

La Contraloría de Bogotá, con fundamento en los artículos 267 y 272 de la Constitución Política, Decreto 1421 de 1993, Acuerdo 24 de 2001, Resoluciones Reglamentarias Nos 18 de 2006, 02 y 14 de 2007 y 018 de julio 5 de 2011, practicó Auditoría Abreviada a la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP, a través de la evaluación de los principios de economía, eficiencia, eficacia y equidad con que administró los recursos puestos a su disposición para adelantar la gestión financiera de la EEB.

Es responsabilidad de la administración el contenido de la información suministrada y analizada por la Contraloría de Bogotá. La función de la Contraloría, consiste en producir un informe integral que contenga el concepto sobre la gestión financiera adelantada por la administración de la empresa, que incluya pronunciamientos sobre el acatamiento a las disposiciones legales, la calidad y eficiencia de los sistemas de control.

El informe contiene aspectos administrativos, financieros y legales, que una vez detectados como deficiencias por el equipo de auditoría, fueron corregidos (o serán corregidos) por la administración, lo cual contribuye al mejoramiento continuo de la organización y por consiguiente a la eficiente y efectiva producción de bienes y/o prestación de servicios en beneficio de la ciudadanía, fin último del control.

La evaluación se llevó a cabo de acuerdo con las normas de auditoría gubernamental colombiana compatibles con las de general aceptación, así como con las políticas y los procedimientos de auditoría establecidos por la Contraloría de Bogotá; por lo tanto, requirió acorde con ellas, de planeación y ejecución del trabajo, de manera que el examen proporciona una base razonable para fundamentar los conceptos expresados en el informe sobre la gestión financiera.

El control incluyó el examen sobre la base de pruebas selectivas de las evidencias y documentos que soportan la gestión de la Empresa, las cifras y presentación de los estados contables y el cumplimiento de las disposiciones legales.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

El resultado financiero es positivo, la empresa mantiene un suficiente capital de trabajo para llevar a cabo sus operaciones en el corto plazo, los ingresos operacionales permitieron cumplir con las actividades de transmisión y poder así cubrir los costos y gastos. Así mismo, presentaron márgenes de rentabilidad del activo y del patrimonio, generando una utilidad después de impuestos que permitió la distribución de dividendos a sus accionistas, lo que indica que la empresa ha administrado en forma eficiente y eficaz sus recursos en el año 2010.

Bogotá, D.C., Octubre de 2011

**JORGE IVÁN ARIAS MORA**  
Director Técnico Sector Hábitat y Servicios Públicos

**“Credibilidad y confianza en el control”**

## **2. MARCO LEGAL**

La Empresa de Energía de Bogotá S.A.,ESP, normativamente está enmarcada con la reglamentación establecida en la forma de regular la remuneración de la actividad de transmisión de energía eléctrica, para ello la Comisión Reguladora de Energía y Gas (CREG) expidió las Resoluciones Nos.002 de 2001, 004 de 1999, 103 de 2000, 026 de 1999 y 011 de 2009, entre otras.

La Empresa se rige principalmente por la Ley 142 de 1994 Estatuto de Servicios Públicos y la Ley 143 de 1994, las que establecen las disposiciones que norman las actividades que se relacionan con la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica, sus estatutos y las demás disposiciones contenidas en el Código de Comercio.

Es de suma importancia recordar que corresponde al Gobierno Nacional tomar las medidas necesarias que garanticen la puesta en operación de cada uno de los proyectos previstos en el plan de expansión del sector eléctrico, que otros inversionistas no hayan tomado en cuenta, para que finalmente satisfagan las solicitudes establecidos en el plan.

La Ley 143 de 1994 establece, la competencia del Ministerio de Minas y Energía para definir los planes de expansión de la red de interconexión, racionalizando el esfuerzo del Estado y de los particulares para la satisfacción de la demanda nacional de electricidad en concordancia con el Plan de Desarrollo y el Plan Energético Nacional.

En los aspectos Financieros y Contables, la Empresa de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adopta el Modelo General de Contabilidad para Empresas Prestadoras de Servicios Públicos, en concordancia con los Estándares Internacionales de Contabilidad e Información Financiera de aceptación mundial, para dar cumplimiento a la Resolución No.SSPD-20101300021335 del 28 de junio de 2010 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

## 2.1 PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

El capital autorizado de la Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá, S.A., ESP, es de 306.041.892 acciones de valor nominal de \$7.744.038 cada una, de las cuales 85.871.565 acciones estaban suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2010.

Las acciones quedaron distribuidas, así:

**CUADRO 1  
ACCIONISTAS EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ**

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	(%)
Distrito Capital	70.023.922	81,544947
Ecopetrol S.A.	6.310.980	7,349325
Corficolombiana S.A.	3.271.505	3,809765
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir	1.856.743	2,162233
Fondo de Pensiones Obligatorias Horizonte	990.285	1,153216
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos	786.520	0,915926
Empresa de Telecomunicaciones de Btá	39.303	0,045770
Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá	7.861	0,009154
Financiera Energética Nacional S.A. - FEN	393	0,000457
Asociación de Ingenieros de la EEB	393	0,000457
Sociedad de Pensionados de la EEB	39	0,000045
Fondo de Empleados de la EEB	39	0,000045
Trabajadores y otros accionistas minoritarios	2.583.582	3,008658
<b>TOTAL</b>	<b>85.871.565</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Estados Financieros EEB S.A. ESP, a diciembre 31 de 2010

## 2.2 HECHOS RELEVANTES

El Grupo Energía Eléctrica de Bogotá, actualmente tiene el control de transporte de gas natural en Colombia: TGI S.A., en Perú, la Empresa (Contugas) tiene la concesión por treinta años para el transporte y distribución de gas natural en el departamento de Ica. En el mismo país, junto con el Grupo ISA, participa en REP S.A. y Transmántaro S.A., que operan el 63% del sistema de transmisión eléctrica en ese país. En 2010 constituyó TRECSA (Transportadora de Centroamérica S.A.), que construirá el proyecto de infraestructura de energía más importante de Guatemala y prestará el servicio de transmisión de electricidad a partir de 2013.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

El Sistema de Transmisión Nacional (STN) es el sistema interconectado de transmisión de energía eléctrica compuesto por el conjunto de líneas con sus correspondientes módulos de conexión, que operan a tensiones iguales o superiores a 220 Kv. Los dos sistemas regional (STR) y local (SDL), hacen parte del negocio de distribución.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de diciembre de 2010, autorizó decretar dividendos por \$704.350 millones con cargo a las utilidades del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

Para la prestación del servicio, EEB cuenta con líneas dobles a 230Kv y 3 kilómetros de tramos de líneas a 230Kv de circuito sencillo, con los equipos de conexión respectivos y los barrajes en subestaciones a 230Kv.

El siguiente es el compendio de Líneas y subestaciones actuales de la EEB:

**CUADRO 2  
LÍNEAS Y SUBESTACIONES EEB**

	TOTAL	UNIDAD
Líneas doble circuito	646	Km
Líneas circuito sencillo	155	Km
Subestaciones:	15	Un
Zona Norte	1	Un
Zona Oriente	1	Un
Zona Centro	9	Un
Zona Sur	4	Un
Compensación capacitiva	285	MVAr
Compensación inductiva	75	MVAr

Fuente: Informe de Gestión Sostenible 2010

El Grupo Energía Eléctrica de Bogotá, ha venido adquiriendo proyectos, en la siguiente dimensión:

- En el 2007 entró en operación Línea de interconexión con Ecuador, con 387 Km de longitud.
- En el 2007 EEB adquiere los activos de Ecogás por USD\$1.469 millones.
- Se constituyó TGI para administrar dichos activos con un equity cercano a los USD\$430 millones (98% de EEB), el resto de la operación fue financiada con deuda. En 2010 CVI capitaliza a TGI y adquiere el 31.9% del equity por USD\$400 millones.
- La EEB con el 51% y Codensa con el 49% a través de DECSA, adquirieron el 82% de EEC en el 2009.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

- Se inició un proceso de reestructuración de la compañía que ha permitido duplicar el margen de EBITDA.
- El proyecto de infraestructura más importante de Guatemala es el cubrimiento de 850 Km de líneas, prácticamente cubre todo el país. Se espera tener un 47% de la participación del mercado (Km de línea) para el 2013.
- En 2011 se adquirió Cálidda, compañía con gran potencial de crecimiento que en la actualidad tiene cerca de 50.000 clientes y espera alcanzar un total de 1.5 millones en el 2020.
- En el Perú se espera construir y operar una red de transporte y distribución de gas natural para atender la demanda del sur del país, esta zona de influencia será la de mayor crecimiento en demanda de gas en los próximos años debido a los proyectos siderúrgicos, agroindustriales y petroquímicos que se están desarrollando en la región.<sup>1</sup>

Los siguientes son los proyectos en ejecución en USD\$ :

**CUADRO 3  
PROYECTOS EN EJECUCIÓN**

EMPRESA	PROYECTO	ESTADO OPERACIÓN	INVERSIÓN USD millones
TGI	Gasoductos Guajira y Cusiana en Colombia	Guajira inició en 4T y Cusiana Fase I en 1 2011 T	650
TRECSA	Transmisión de electricidad en Guatemala	Inicia en 2013	373
CONTUGAS	Transporte y distribución gas natural en Perú	Inicia 2013	280
CÁLIDDA	Distribución de gas natural en Perú	Etapa 2, expansión del sistema para alcanzar 600.000 clientes-Inicia 2012	113
EEB- BOGOTÁ	EEB transmisión-Reactores en Colombia	Intención en participar en convocatoria UPME (USD 390 millones)-Inicia en 2012	7
EMGESA	Hidroeléctrica Quimbo en Colombia	Capacidad 400 MW-Inicia 2014	837
CODENSA	Subestaciones en Bogotá, Colombia	En operación a partir de 2011	68
PROMIGAS	Transporte y Distribución gas natural en Colombia	Inversiones hasta 2015	192
CTM-PERÚ	Construcción red eléctrica en Perú	Ampliaciones y nuevas concesiones-Inicia operación en 2013	748
REP PERÚ	Construcción red eléctrica en Perú	Ampliaciones y nuevas concesiones-Inicia operación en 2011	72
GAS NATURAL FENOSA	Distribución de gas natural en Colombia	Inversiones hasta 2014	72
<b>TOTAL</b>			<b>3.412</b>

Fuente: Informe de Gestión Sostenible 2010

<sup>1</sup> Informe de Gestión Sostenible 2010.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

### 2.3 EVENTOS POSTERIORES

El 30 de julio de 2010 se celebró la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Empresa<sup>2</sup>, que resolvió ordenar una disminución del capital suscrito y pagado de la sociedad en la suma de \$204.721 millones, con efectivo reembolso de aportes a los accionistas y reducir el valor nominal de las acciones en circulación, el cual pasó de \$7.744 a \$ 5.360, además reembolsar aportes a los accionistas titulares de las acciones en la fecha de la protocolización de la reforma estatutaria y pagarles dentro de los diez días hábiles siguientes.

Para lo anterior, la EEB obtuvo las autorizaciones correspondientes de la Superintendencia Financiera y del Ministerio de Protección Social y por tal razón procederá a ejecutar lo dispuesto por la Asamblea de Accionistas.

El 6 de abril de 2011, la Empresa protocolizó la reforma estatutaria que modificó el capital suscrito y pagado de la sociedad y reduce el valor nominal de su acción, con lo cual el capital suscrito y pagado será de \$460.272 millones, dividido en 85.871.565 acciones con un valor nominal de \$5.360, cada una.

Los recursos de la disminución serán reembolsados el día 7 de abril de 2011 a los titulares de las acciones, de acuerdo con el registro del libro de accionistas administrado por DECEVAL al finalizar el día 6 de abril de 2011.

Lo anterior en cumplimiento de lo establecido en el artículo 12 de la Ley 964 de 2005 y al artículo 406 del Código de Comercio.

La Empresa de Energía de Bogotá S.A.,ESP, el 19 de enero de 2011 realizó un acuerdo para la compra de las inversiones que posee el Fondo Ashmore en Cálidda (Perú) y en Promigás Colombia. De igual manera adquirió la empresa AEI Perú Holding Ltd, que posee el 60% de las acciones de Cálidda, empresa encargada de la distribución de gas natural en el departamento de Lima y la Provincia Constitucional del Callao. En Colombia se realizó la transacción en conjunto con Corficolombiana y dos fondos de inversión, el monto de esta operación es de USD\$351 millones.

El 20 de enero de 2011 la Junta Directiva de la Empresa, autorizó a la administración para gestionar créditos hasta por \$700.000 millones ó su

---

<sup>2</sup> Grupo Energía de Bogotá, Oficina de Relación con el Inversionista-marzo 22 de 2011

**“Credibilidad y confianza en el control”**

equivalente en dólares para garantizar la disponibilidad de recursos financieros que permitan ejecutar el plan de inversiones a nivel nacional e internacional.

El cierre de las operaciones de compra de Promigas y Cálidda se realizaron en febrero de 2011, con los pagos efectuados por EEB por USD\$237.862.830 y USD\$111.240.000, respectivamente.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, relizada el día 7 de octubre se acordó decretar una emisión de bonos externos bajo la regla 144A Regulación S, para financiar la recompra de las obligaciones existentes bajo el bono emitido en 2007, sin incrementar el endeudamiento externo de la Sociedad.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**3. SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO**

Las dos (2) acciones de mejora propuestas en el plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría de Bogotá, con ocasión de la Auditoría Gubernamental con Enfoque Integral, vigencia 2010, fueron objeto de seguimiento por la Vicepresidencia Financiera y cumplidas en su totalidad, obteniendo una Calificación de dos (2)

**“Credibilidad y confianza en el control”**

## **4. GESTIÓN FINANCIERA**

### **4.1 INVERSIONES PERMANENTES**

A 31 de diciembre de 2010, la Empresa de Energía de Bogotá, contó con inversiones representativas en el sector de energía y gas a nivel nacional e internacional, el portafolio accionario al finalizar la vigencia, alcanzó los \$3.43 billones, a través de inversiones en compañías controladas y no controladas.

A nivel Nacional, TGI, avanzó en la ampliación de la infraestructura de transporte de gas desde Cusiana y Ballenas hacia el interior del país, incrementando la capacidad de Ballenas - Barrancabermeja en 260 mpcd.

En diciembre de 2010, en el proceso de capitalización de TGI, se acordó con City Venture Capital Internacional para que se vincule a la Empresa con una participación del 31.92% de la compañía, efectuando un aporte de USD\$400 millones, el cierre financiero de esta transacción se llevó a cabo en febrero de 2011.

Se realizó la fusión entre TGI S.A.,ESP, y TCG S.A.,ESP, (Transcogas S.A.,ESP), Igualmente en mayo de 2010, TGI, asumió como sociedad absorbente activos por \$82.271 millones, pasivos por \$47.385 millones, patrimonio por \$34.886 millones, ingresos por \$12.032 millones, costos por \$5.350 millones y gastos por \$3.801 millones, de TCG S.A.ESP., en consecuencia de lo anterior la participación accionaria de la EEB en TGI, pasó de 97.91% a 97.98%.<sup>3</sup>

DECSA S.A.,ESP, presentó una variación del 4.6%, al pasar su valor en libros de \$120.691 millones en 2009 a \$126.217 millones en 2010.

En febrero de 2010, se constituyó TRECSA S.A. en Guatemala, donde la EEB tiene una participación accionaria del 96.97%, y realizó capitalizaciones por USD\$32.000.000.

Contugas Perú fue constituida en el 2008 bajo las leyes peruanas y se dedica a la distribución y comercialización de gas natural en la región de Ica en Perú, en el 2010 capitalizó USD\$80.534.000 (EEB USD\$60.400.500-TGI USD\$20.133.500).

<sup>3</sup> Estados Financieros EEB-2010



CONTRALORÍA  
DE BOGOTÁ, D.C.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

En cuanto a las compañías controladas cuya actividad es la generación y distribución de energía y gas, la EEB continúa manteniendo su participación accionaria la cual le genera importantes ingresos vía utilidad método de participación, que le permiten contar con un nivel de sostenibilidad y crecimiento en los sectores en donde actúa.

**CUADRO 4  
INVERSIONES PERMANENTES**

EN COMPAÑÍAS CONTROLADAS						
Empresa	Actividad	Tipo de Acciones	Numero de acciones	Resultado a Diciembre 2010	Porcentaje Accionario	Valor en Libros
TGI S.A. E.S.P	Transporte de Gas	Ordinarias	75.982.238	Col\$69,831	97,98%	1.521.685
EEB Internacional Ltda.	Vehiculo de Inversión	Ordinarias	1.000	-	100,00%	2
Contugas Perú S.A.C	Transporte de Gas	Ordinarias	185.234.597	Col\$(3,614)	75,00%	120.705
DECSA S.A. E.S.P.	Distribución de Energía	Ordinarias	108.502.500.000	Col\$32,344	51,00%	126.217
TRECSA S.A.	Transporte de Energía	Ordinarias	2.576.045	Col\$132	90,00%	61.376
<b>TOTAL</b>						<b>1.829.985</b>

Fuente: Estados Financieros EEB

Así mismo a la EEB, durante el 2010, le ingresaron \$229.120.4 millones, por reducción de capital de Emgesa, de los cuales \$117.373.2 millones se invirtieron en el negocio de Transmataro en el Perú, \$6.871.8 millones corresponden a la diferencia en cambio de dicho negocio y, los restantes \$111.747.2 millones se reflejan en la cuenta de inversiones en compañías no controladas.

**CUADRO 5  
INVERSIONES PERMANENTES**

EN COMPAÑÍAS NO CONTROLADAS							
Empresa	Actividad	Tipo de Acciones	Numero de acciones	Resultado a Diciembre 2010	Porcentaje Accionario	Valor en Libros	Valorización (Nota 10)
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de Energía	Ordinarias	55.758.250	Col\$155,324	37,44%	736.514	\$ 1.184.910
Emgesa S.A. E.S.P.	Generación de Energía	Preferenciales	20.952.601		14,07%	254.002	\$ 469.133
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de Energía	Ordinarias	48.025.920	Col\$133,502	36,36%	184.930	\$ 813.857
Codensa S.A. E.S.P.	Distribución de Energía	Preferenciales	20.010.799		15,15%	77.048	\$ 340.071
Consorcio Transmataro S.A.	Transporte de Energía	Ordinarias	153.505.704	USD\$	40,00%	152.471	\$ 29.708
Red de Energía del Perú S.A.	Transporte de Energía	Ordinarias	28.864.000	USD\$	40,00%	86.184	\$ 69.027
Gas Natural S.A. E.S.P.	Distribución de Gas	Ordinarias	9.229.121	Col\$69,278	24,99%	47.640	\$ 176.065
Isagén S.A. E.S.P.	Generación de Energía	Ordinarias	68.716.000	Col\$	2,52%	34.611	\$ 147.640
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Transporte de Energía	Ordinarias	18.448.050	Col\$	1,83%	21.462	\$ 241.496
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	Distribución de Energía	Ordinarias	31.026	Col\$	16,23%	4.077	\$ 25.709
Gestión Energética S.A. E.S.P.	Generación de Energía	Ordinarias	161.811.391	No disponible	0,05%	131	\$ -
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Distribución de Energía	Ordinarias	18.781.876	Col\$	0,04%	786	\$ -
Banco Popular	Servicios Financieros	Ordinarias	8.772.703	No disponible	0,11%	599	\$ 1.312
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	Generación de Energía	Ordinarias	1	No disponible	0,70%	-	\$ -
Aguas de Bogotá S.A. E.S.P.	Servicios de Acueducto	Ordinarias	10	No disponible	0,07%	9	\$ -
Grupo Nacional de Chocolates S.A.	Alimentos	Ordinarias	223	No disponible	0,00%	-	\$ 6
<b>TOTAL</b>						<b>1.600.464</b>	<b>\$ 3.498.934</b>

Fuente: Estados Financieros EEB

**“Credibilidad y confianza en el control”**

En el 2010, la Empresa Red de Energía del Perú, siguió con las ampliaciones a la red, acordando construir tres nuevos proyectos. El valor de las inversiones fue de USD\$49.2 millones.

#### 4.2 DEUDA EXTERNA A LARGO PLAZO

El saldo de la deuda de la Empresa de Energía de Bogotá, S.A. ESP a 31 de diciembre de 2010 es de \$1.484.218 millones, perteneciendo a la porción corriente \$120.935 millones; respecto al 2009 ésta disminuyó \$95.253 millones equivalente al 6.53%.

A diciembre 31 de 2010 el saldo de la deuda externa a largo plazo presentó cuatro créditos con banca extranjera que fueron destinados a cubrir proyectos de electrificación rural en Cundinamarca y Guavio y por otra parte para reestructurar las condiciones financieras de un préstamo de USD\$1.460 millones. Los compromisos se pactaron de la siguiente manera:

**CUADRO 6  
DEUDA EXTERNA**

(En millones de pesos)

ENTIDAD FINANCIERA	MONEDA DE ORIGEN	VALOR CRÉDITO MONEDA DE ORIGEN	CONDICIONES FINANCIERAS	FECHA DE DESEMBOLSO	FECHA DE VENCIMIENTO	SALDOS A DICIEMBRE 31 DE 2010 Mill. \$ COL
KFW-7766215	EUR	12.543.244	5.5% S.V.	23-12-1986	30-06-2013	2.306
GOB. SUIZO	CHF	8.672.717	0% S.V.	11-03-1987	10-08-2012	1.415
HBU	USD	610.000.000	8.75% N.AN.	31-10-2007	31-10-2014	1.167.528
CAF	USD	100.000.000	LIBOR + 1.60	30-05-2008	30-05-2020	191.398
<b>TOTAL</b>						<b>1.362.647</b>

Fuente: Información financiera vigencia 2010 Gerencias de Tesorería y Contabilidad

La EEB a diciembre 31 de 2010 valoró la deuda externa en dólares de USD\$710.000.000 (en pesos Col.\$1 billon 359 millones) con una TRM de \$1.913.98 y las deuda en euros por €1.499.679.23 con una tasa de cambio de €2.480.71(en pesos Col. \$3.720 millones).

**“Credibilidad y confianza en el control”**

Durante la vigencia 2010, la EEB por estos cuatro créditos amortizó a capital \$2.751 millones y canceló intereses por \$105.562 millones.

La Empresa debe cumplir con los covenants financieros mientras los bonos existan, que son compromisos contraídos por ser garante de la emisión de bonos de EEB Internacional Ltd, entre ellos la relación de endeudamiento entre la deuda neta consolidada y el EBITDA consolidado, no debe ser superior a 4,5:1,0 y la relación entre el EBITDA consolidado y el de gastos de intereses consolidado no debe ser inferior a 2,25:1,0, la Empresa viene cumpliendo con estos compromisos. A diciembre 31 de 2009 las garantías y avales por la emisión de bonos era de \$1.246.980 millones y para 2010 \$1.167.528 millones, una situación que favorece a la empresa es el comportamiento que tuvo la tasa de cambio.

La Empresa recibe una tasa de interés equivalente al 8.75% en dólares sobre un monto de USD\$133 millones al haber contratado una operación de cobertura en noviembre de 2008, consistente en un cupón swap (intercambio de cupones) y se obliga a pagar una tasa fija en pesos de 10.85% sobre un monto nacional de \$311.220 millones, aplicando una tasa spot de \$2.340.00.

La valoración del cupón generó un ingreso de \$3.699 millones y un pasivo acumulado por \$34.867 millones, a diciembre 31 de 2010.

Se pudo establecer que la Empresa tiene los controles requeridos para contratación, desembolso y pago de la deuda, cuenta con un mapa de riesgos adecuado y los criterios necesarios para la valoración y mitigación del riesgo.

#### 4.3 INGRESOS

Las principales fuentes de ingresos de la EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ – EEB-S.A.,ESP, están representadas principalmente por la actividad de transmisión de energía y por los ingresos financieros generados por rendimientos de las inversiones constituidas en su portafolio financiero.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**CUADRO 7  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A.,ESP  
ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

En millones de pesos

ESTADO DE RESULTADOS	2010	Participación
INGRESOS OPERACIONALES	93.711	6,9%
COSTO DE VENTAS	-39.094	12,2%
<b>Utilidad operacional negocio de transmisión</b>	<b>48.500</b>	
INGRESOS NO OPERACIONALES		
Dividendos *	1.050.860	77,7%
Intereses financieros ganados	134.258	9,9%
Diferencia en cambio	17.504	1,3%
Otros ingresos	56.297	4,2%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>1.352.630</b>	
Gastos de administración	-151.846	47,4%
Gastos Financieros	-128.958	40,3%
Otros gastos	-288	0,1%
<b>Total de Gastos</b>	<b>-320.186</b>	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>977.827</b>	
Utilidad (Pérdida) Método de Participación	82.334	
Utilidad antes de impuesto de renta	1.108.661	
Impuesto de renta	-15.716	
<b>Resultado neto del período</b>	<b>1.092.945</b>	<b>80,8%</b>

\* Se incluyen \$ 407.048 millones que corresponden a la parte de los dividendos decretados en el 2010 por EMGESA Y CODENSA que serán pagados en el año 2011.

Fuente: Estados financieros EEB 2010 - Cálculo Grupo Auditor

#### 4.3.1 Ingresos Operacionales

Producto de la prestación del servicio de transmisión de energía tanto a nivel nacional como internacional, a 31 de diciembre de 2010 los ingresos operacionales de la empresa ascienden a \$93.711 millones.

#### 4.3.2 Ingresos no Operacionales

Los Ingresos no Operacionales están constituidos principalmente por los dividendos recibidos por la empresa y los ingresos financieros generados por rendimientos de las inversiones temporales en cuentas de ahorro, CDT's, bonos y títulos en moneda nacional y extranjera, y derechos fiduciarios, rubro que alcanzó un valor de \$1.185.118 millones, de los cuales a dividendos le correspondieron \$1.050.860 millones y a intereses financieros \$134.258 millones.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

Se observa que los ingresos operacionales cubren los costos y gastos operacionales, presentando una utilidad operacional del negocio de transmisión de \$48.500 millones, utilidad que al contabilizar el total de los ingresos no operacionales (\$1.258.919) y deducir las cuentas gastos de administración y provisión para el impuesto sobre la renta para el año, registra al final del periodo una utilidad neta de \$1.092.945 millones.

De acuerdo con el análisis realizado, es importante señalar que los dividendos recibidos impactan de manera directa en la generación de los ingresos de la empresa ya que tienen la mayor participación en la estructura financiera, pues alcanzan un 77.7% del total de los ingresos en el periodo enero 1 a diciembre 31 de 2010.

**CUADRO 8  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ  
INTERESES RECIBIDOS POR RENDIMIENTOS PORTAFOLIO 2010**

Millones de pesos

TÍTULO	VALOR
CUENTAS DE AHORRO NACIONALES	5.291.0
BONOS NACIONALES	1.603.8
TIPS	230.0
CDT's	5.304.9
FIDUCIARIAS	401.8
TIME DEPOSIT Y BONO TGI	1.354.8
BONOS INTERNACIONALES	3.030.3
<b>TOTAL RENDIMIENTOS</b>	<b>\$ 17.216.7</b>

Fuente: Estados Financieros EEB 2010

Los excedentes financieros que obtiene la empresa ya sea por la entrada de dividendos o por ingresos operacionales, los destina a inversiones temporales de portafolio mientras se pagan de acuerdo con el flujo de egresos que se hayan determinado, por este concepto la EEB, recibió intereses de las cuentas bancarias de ahorros, por rendimientos de bonos (Codensa, Emgesa, Ecopetrol), certificados de depósito a término (CDT,s), TIPS (Títulos de Cartera hipotecaria ofrecidos por los bancos a una tasa por encima de la ofrecida por el mercado), Time Deposits en moneda extranjera en bancos de New York, así como bonos en dólares, una cantidad de \$17.216.7 millones que forman parte de la cuenta intereses financieros recibidos.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**CUADRO 9  
EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ  
RENDIMIENTOS FINANCIEROS RECIBIDOS 2010**

En millones de pesos

TÍTULO	VALOR
RENDIMIENTOS PATRIMONIOS AUTÓNOMOS	47.210.4
INTERESES Y RENDIMIENTOS TGI - DECSA	66.045.4
UTILIDAD POR VALORACION DE DERIVADOS	3.699.0
RENDIMIENTOS CONVENIOS FIDUCIAS	24.6
UTILIDAD VALORACIÓN INV. RENTA VARIABLE SECTOR FINANCIERO	39.9
PÉRDIDA NEGOCIACIÓN INVERSIONES RENTA FIJA SECTOR FINANC. FIDUCIAS	-15.2
<b>TOTAL RENDIMIENTOS</b>	<b>\$ 117.004.4</b>

Fuente: Estados Financieros EEB 2010

Otra fuente importante de ingresos para la EEB, son los que se obtienen por otras inversiones a largo plazo como son: Los intereses que cancela TGI por el préstamo Intercompany, los rendimientos de los patrimonios autónomos (Administración de pensiones y Fidubogotá, constituido por EEB para transferir recursos a TGI para el desarrollo del proyecto de expansión desde Cusiana).

Como resultado de estos rendimientos, sumados a los expuestos en el párrafo anterior, se llega a la cifra de \$134.258 millones recibidos por EEB en el 2010.

#### 4.3.3 Intereses recibidos de TGI

A diciembre 31 de 2010 incluye préstamos otorgados por la Empresa a TGI por USD\$370 millones (Intercompany), en pesos \$708.173 millones, a una tasa del 8.75% anual con vencimiento en 2017 y \$43.529 millones con una tasa DTF + 6% y vencimiento en octubre de 2011 (este préstamo fue cedido por Transcogas a TGI bajo las mismas condiciones como producto de la fusión). El valor de los intereses por pagar a 31 de diciembre asciende a \$9.863 millones, para un total de \$761.565 millones.

La Empresa a diciembre 31 de 2010, recibió de TGI \$65.673 millones por el total de los intereses de los préstamos otorgados por USD\$370 millones a TGI y el crédito cedido por Transcogas con la fusión, así mismo incluye honorarios por los contratos de apoyo técnico de TCG y TGI por \$6.853 millones, para un total de \$72.526 millones.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**CUADRO 10  
INTERESES RECIBIDOS DE TGI A DICIEMBRE 31 DE 2010**

(En millones de pesos)

	TGI (TRASCOGAS)	TG	TGI (INTERCOMPANY)	TOTAL
FEBRERO	352			352
MARZO	359			359
ABRIL	356		31.460	31.815
MAYO	352			352
JUNIO		355		355
JULIO		337		337
AGOSTO		335		335
SEPTIEMBRE		339		339
OCTUBRE		337	29.760	30.097
NOVIEMBRE		339		339
DICIEMBRE		336		336
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.418</b>	<b>2.378</b>	<b>61.220</b>	<b>65.015</b>
DIFERENCIA EN CAMBIO				658
CONTRATOS APOYO TÉCNICO*				6.853
<b>TOTAL INGRESOS RECIBIDOS 2010 DE TGI S.A. ESP</b>				<b>72.526</b>

Fuente: Información financiera vigencia 2010 Gerencias de Tesorería y Contabilidad

\*Es importante resaltar que la empresa tiene dos contratos cuyo objeto es prestar apoyo técnico y asesoría jurídica, administrativa y financiera en la ejecución de sus objetivos sociales para Transcogas y TGI; los cuales tienen un plazo de veinte años, el pago anual corresponde al 6% de TGI .

Las condiciones financieras del préstamo USD otorgado a TGI producto del crédito (intercompany)<sup>4</sup> adquirido por la empresa con HBU en 2007, fue desembolsado el

31 de octubre del mismo año con vencimiento 31 de octubre de 2014 por USD\$610 millones, con una tasa del 8.75% nominal anual, cuyo destino final era reestructurar las condiciones financieras del crédito por USD\$1.460 millones.

<sup>4</sup> Los covenants son una serie de indicadores en los acuerdos de préstamo que determinan, en distintas magnitudes, cómo los prestatarios pueden funcionar y manejarse financieramente. Estos indicadores son utilizados por las entidades financieras para asegurarse de que los prestatarios operarán de una manera financieramente prudente que les permitirá repagar su deuda. [www.tormo.com.co](http://www.tormo.com.co). Para el caso la relación de endeudamiento entre la deuda neta consolidada y el Ebitda consolidado no debe ser superior a 4,5:1,0 y la relación entre el Ebitda consolidado y los gastos financieros consolidados no debe ser inferior a 2,25:1,0.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

El intercompany equivale a la deuda contraída con accionistas resultado del proceso de la reestructuración de la deuda inicial para la compra de activos, derechos y contratos de Ecogás la cual asciende a USD\$370 millones a una tasa del 8.75% (cupones semestrales) con vencimiento en 2017 y corresponde al saldo en pesos \$708.173 millones, valorados a la tasa de cambio del 31 de diciembre de 2010.

El comportamiento histórico que refleja la controlada Transportadora de Gas Internacional S.A.,ESP desde el momento de su constitución, respecto a los Ingresos Operacionales, establece que éstos apalancan en un 58% los Gastos Financieros relacionados con intereses, comisiones y gastos financieros que se pagaron al servicio de la deuda.

**CUADRO 11  
INGRESOS y GASTOS - TGI**

(En millones de pesos colombianos)

DESCRIPCION CUENTA	2007	2008	2009	2010	TOTAL
INGRESOS OPERACIONALES	352.433	471.419	545.246	559.413	1.928.511
COSTOS POR OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	49.851	65.809	89.924	105.850	311.434
UTILIDAD BRUTA	302.582	405.610	455.322	453.563	1.617.077
GASTOS FINANCIEROS	172.613	205.368	313.947	251.561	943.489

Informes Financieros TGI de los años 2007 A 2010

Citi Venture Capital International (CVCI), capitalizó a TGI en el mes de marzo de 2011 por una suma de USD\$400 millones. Esta capitalización se utilizó en aproximadamente USD\$240 millones para el desarrollo del proyecto de expansión de Cusiana. Los USD\$160 millones restantes serán utilizados para atender nuevas necesidades de expansión de corto y mediano plazo.

#### 4.3.4 Dividendos recibidos por la Empresa de Energía de Bogotá

La Empresa de Energía de Bogotá, recibió durante los últimos cuatro años, dividendos por \$2.178.504.8 millones, los cuales muestran un crecimiento promedio del 3.3%, tal como se refleja en el cuadro 12, estos dividendos provienen de las inversiones no controladas que la Empresa tiene en las diferentes compañías del sector de energía y gas, en el último año representaron el 65.5% del total de ingresos netos que percibe la misma.

“Credibilidad y confianza en el control”

**CUADRO 12**  
**DIVIDENDOS RECIBIDOS POR LA EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ**

EMPRESA	2007	2008	2009	2010	CRECIMIENTO PROMEDIO %	Millones de pesos	
						TOTAL 2007 A 2010	CRECIMIENTO 2010-2009
CODENSA S.A.,ESP	253.824	196.754	226.254	261.381	0,98	938.213,00	15,5
EMGESA S.A.,ESP	263.594	189.957	213.304	251.770	-1,52	918.624,60	18,0
GAS NATURAL S.A.,ESP	39.368	48.099	62.841	115.925	43,33	266.233,20	84,5
FINANCIERA ENERGÉTICA NACIONAL	624	0	0	0		624,00	
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A	1.683	2.527	2.749	2.915	20,09	9.874,00	6,0
BANCO POPULAR	129	112	127	174	10,49	542,00	37,0
ISAGEN S.A.,ESP	2.723	3.415	3.759	3.849	12,23	13.746,00	2,4
ELECTRIFICADORA DEL META S.A.,ESP	1.369	5.030	1.532	4.617	49,96	12.548,00	201,4
RED DE ENERGÍA DEL PERÚ	12.632					12.632,00	
CONSORCIO TRANSMANTARO	5.468					5.468,00	
<b>SUBTOTAL DIVIDENDOS GANADOS</b>	<b>581.414</b>	<b>445.894</b>	<b>510.566</b>	<b>640.631</b>	<b>3,29</b>	<b>2.178.504,80</b>	<b>25,47</b>

Fuente: Informes Revisoria Fiscal 2008,2009,2010.

Como se observa en el cuadro anterior, las empresas que le generan los mayores ingresos son Codensa S.A.,ESP, Emgesa S.A.,ESP y Gas Natural S.A.,ESP. Así mismo, es preciso destacar que los dividendos generados en el último año por estas mismas presentaron crecimientos importantes del 15.5%,18% y, 84.5%, respectivamente. El alto crecimiento reflejado en Gas Natural, se presentó debido a los ingresos recibidos por dividendos correspondientes al 2009 y 2010.

Los dividendos decretados en 2010 por Emgesa y Codensa que corresponden a la EEB ascienden a \$227.406 millones y \$179.642 millones respectivamente, para un total de \$407.048.0 millones, que de acuerdo a la autorización de las respectivas juntas directivas ingresan en la vigencia de 2011.

#### 4.4 GASTOS

##### 4.4.1 Dividendos pagados por la Empresa de Energía de Bogotá

De acuerdo con los resultados obtenidos por la EEB S.A. ESP en el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2009 en el cual se registró una utilidad de \$723.213.4 millones y, una vez efectuadas las reservas legales, estatutarias y ocasionales, así como las apropiaciones para el pago de impuestos, la Asamblea General de Accionistas de la empresa celebrada el 26 de marzo de 2010 acordó la distribución de dividendos por valor de \$291.537.4 millones, con cargo a las utilidades de ese mismo año.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la EEB S.A., ESP celebrada el 14 de diciembre de 2010 autorizó decretar dividendos por \$704.349.9 millones con cargo a las utilidades del periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de octubre

**“Credibilidad y confianza en el control”**

de 2010 para ser pagados en los meses de abril, agosto y noviembre de 2011 en un porcentaje del 35%, 35% y 30%, respectivamente.

Sin embargo, el 14 de julio de 2011 la Junta Directiva de la empresa aprobó unificar los pagos previstos para agosto y noviembre para ser cancelados el 25 de agosto de 2011 en un porcentaje de 65%.

**CUADRO 13**  
**EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ S.A., ESP.**  
**DIVIDENDOS PAGADOS**

En millones de pesos

EMPRESAS	DIVIDENDOS PAGADOS EN 2010			DIVIDENDOS PAGADOS EN 2011			TOTAL 2010-11
	MAYO 30%	OCTUBRE 70%	TOTAL 2010	ABRIL 35%	AGOSTO 65%	TOTAL 2011	
DECEVAL	6.284,3	22.461,2	28.745,5	27.143,1	50.412,5	77.555,7	106.301,2
<b>DIRECCIÓN DISTRITAL</b>	<b>71.320,8</b>	<b>166.413,3</b>	<b>237.734,0</b>	<b>201.026,8</b>	<b>373.335,1</b>	<b>574.361,9</b>	<b>812.095,9</b>
ECOPETROL	6.427,9	14.998,2	21.426,0	18.117,8	33.647,2	51.765,0	73.191,0
CORFICOLOMBIANA	3.332,1		3.332,1			0,0	3.332,1
ETB	40,0	93,4	133,4	112,8	209,5	322,4	455,8
EAAB	8,0	18,7	26,7	22,6	41,9	64,5	91,2
ASOCIACIÓN DE INGENIEROS	0,4	0,1	0,5	1,1	2,1	3,2	3,7
FONDO DE EMPLEADOS EEB	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2	0,2	0,4
SOCIEDAD DE PENSIONADOS EEB	0,0	0,1	0,1	0,1	0,2	0,3	0,5
<b>TOTALES</b>	<b>87.413,5</b>	<b>203.985,0</b>	<b>291.398,5</b>	<b>246.424,3</b>	<b>457.648,8</b>	<b>704.073,2</b>	<b>995.471,7</b>

Fuente: Estados financieros EEB 2010 - Cálculo Grupo Auditor

#### 4.5 DIVIDENDOS RECIBIDOS POR BOGOTÁ D.C.

Producto de la participación accionaria que posee el Distrito Capital en la EEB S.A.,ESP, a la ciudad le ingresaron importantes recursos provenientes de los dividendos decretados por parte de la empresa para los años 2009 y 2010, alcanzando un valor de \$237.734.0 millones y \$574.361.9 millones, respectivamente, que sumados representan \$812.095.9 millones. Es importante precisar que para el año 2010 los dividendos se decretaron el 14 de diciembre del mismo año y su pago se evidenció en desarrollo de la presente auditoria que se adelantó en la empresa en el año 2011.

**“Credibilidad y confianza en el control”**

**ANEXO 1**

**HALLAZGOS DETECTADOS Y COMUNICADOS**

<b>TIPO DE HALLAZGO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR</b>	<b>REFERENCIACIÓN</b>
ADMINISTRATIVOS	0		
DISCIPLINARIOS	0		
FISCALES	0		
PENALES	0		